

**Assemblée Générale Ordinaire  
Elective  
du Forum des Chefs d'Entreprise**

\*\*\*\*\*

**Allocution de clôture de  
Monsieur Ali HADDAD**

\*\*\*\*\*

**La SAFEX, Alger, le 15 décembre 2018**

15 décembre 2018

**Monsieur le Président,**

**Madame et Messieurs les membres du  
bureau de l'Assemblée Générale,**

**Honorables invités,**

**Chers membres du Forum des Chefs  
d'Entreprise,**

**Honorables assistance,**

Bonjour à toutes et à tous,

Je remercie chacune et chacun d'entre vous  
pour sa présence.

Je voudrais m'adresser, tout d'abord, à nos  
invités, institutionnels et représentants de la  
centrale syndicale et des organisations  
patronales, pour leur dire : vous nous faites, à  
chaque fois, honneur de répondre à notre  
invitation. Je vous en remercie sincèrement.

Permettez-moi de féliciter, ensuite, l'ensemble  
des adhérents du Forum des chefs d'Entreprise  
ainsi que toutes les personnes ayant contribué à  
la préparation et la réussite de notre assemblée  
générale.

Par cet acte, nous venons, tous ensemble, de consacrer le fonctionnement démocratique et le renouvellement régulier des instances et organes d'administration de notre organisation. C'est une immense fierté pour moi de porter à nouveau la voix des entrepreneurs que vous êtes. Je vous remercie toutes et tous et vous en suis grandement reconnaissant pour le renouvellement de votre confiance.

Conscient de l'ampleur des défis qui nous attendent, j'espère pouvoir en être à la hauteur tellement les difficultés sont grandes et la responsabilité lourde à porter.

Je voudrais vous dire d'emblée que je ferai tout ce qui m'est possible pour en être digne. Je pourrais me tromper par la faillibilité de l'humain mais jamais par manquement à mon devoir et mon engagement vis-à-vis de vous et de l'entreprise algérienne.

A travers l'adoption des rapports moral et financier ainsi que les différentes interventions dans les débats de cette matinée, nous sommes

honorés par votre reconnaissance des réalisations et des progrès qu'a connus le FCE ces dernières années. Mais le défi est d'autant plus important qu'il s'agit d'un renouvellement de confiance pour une plus grande performance et de nouveaux challenges.

Pour les réussir et en être à la hauteur il n'y a pas de formule magique. Lorsque nous disposons de la volonté nécessaire, il restera le travail et la persévérance dans l'unité, la cohésion et la solidarité de l'ensemble des membres pour le seul intérêt de l'Algérie et de l'entreprise Algérienne.

Durant toutes ces années le FCE a engrangé des acquis et réalisations incontestables. Son assise s'est élargie, sa place dans le paysage socio-économique s'est renforcée et sa crédibilité au plan international s'est établie.

Mais cela n'a pas été sans difficultés. Vous êtes tous témoins de l'hostilité exprimée à notre égard par les personnes réfractaires au changement.

Mais nous avons résisté et sommes restés sereins parce que nous avons la conviction que nous défendons les meilleures orientations pour notre pays.

Des orientations inscrites dans le programme de Son Excellence Monsieur le Président de la République Abdelaziz Bouteflika et qui visent la diversification et la modernisation de notre économie.

C'est ce que Monsieur le Président de la République a évoqué dans son discours à l'occasion de la réunion Gouvernement-Walis en rappelant qu'il : « incombe à chacun d'assumer sa responsabilité et de s'engager pleinement dans les options politique et économique nationales ou d'en sortir définitivement. L'ère des demi-mesures est révolue. »

Le FCE a choisi d'assumer sa responsabilité et de s'engager pleinement dans les options économiques nationales. Il a affiché sa volonté à accompagner cette transformation et s'est

distingué par des propositions pertinentes et pragmatiques.

C'est pour cela qu'à partir de cette tribune, je lance un appel à tous les membres afin de se mobiliser et de s'impliquer pleinement dans la construction et le renforcement de notre organisation. Le Forum des Chefs d'Entreprise est à vous. Il n'est la propriété de personne encore moins de son Conseil Exécutif ou de son Président. Chacune et chacun y est de sa propre volonté et de son propre engagement et il en sera de même pour les générations futures.

### **Mesdames et Messieurs,**

Le FCE est un instrument au service de l'économie et de l'entreprise Algériennes. Et, en tant que tel, il doit adapter son organisation pour être à la hauteur des nouveaux défis qui se pose à nous et à l'économie de notre pays.

Comme je l'ai affirmé dans ma lettre de candidature et durant toute ma campagne, « à chaque phase historique du développement

économique du pays correspondent de nouvelles formes d'organisation et de représentation de ses composantes socio-économiques ».

A ce titre, le Conseil Exécutif que je viens de vous annoncer ainsi que le Bureau qui en est issu vont permettre d'assurer une continuité mais également d'impulser une réflexion innovante grâce à l'arrivée de nouveaux membres.

Qui pouvait, en effet, il y a peu de temps, présager d'un tel développement de Jil'FCE, ou de la représentativité des femmes entrepreneures ou encore de l'assise territoriale du Forum des Chefs d'Entreprise ?

Cette évolution nous a dicté d'élargir le Conseil Exécutif et d'ouvrir la composante du Bureau. Les missions et axes de travail confiés à chacun des membres du Bureau Exécutif, sont clairement définis. Ils résultent de l'analyse et de l'examen de la situation socio-économique

et correspondent aux urgences et impératifs de la nouvelle étape.

Dès la première réunion du Bureau, je demanderai à chacun des membres de présenter son plan d'action en définissant les objectifs à atteindre durant les quatre prochaines années. Annuellement, les membres du bureau présenteront, chacun en ce qui le concerne, devant l'Assemblée Générale, un exposé sur l'état de réalisation du plan d'action.

Ces plans d'action seront mis en œuvre en étroite collaboration avec les membres des commissions sectorielles et régulièrement alimentés par les travaux de ces dernières.

Nos activités et propositions doivent cibler l'objectif d'être au plus près des préoccupations des entrepreneurs et d'apporter des réponses concrètes à leur sollicitations.



Pour ce faire, un poste de Vice-Président dédié a été créé. Il se chargera, en coordination avec toutes les structures, de poursuivre et de dynamiser la construction et la modernisation de notre organisation, d'élargir sa représentativité du monde de l'entreprise et de créer les conditions de sa pérennisation.

Ainsi, les prérogatives des délégations de wilayas seront renforcées afin qu'elles puissent jouer pleinement leur rôle au niveau des localités notamment dans la prise en charge diligente des requêtes des opérateurs.

Les commissions thématiques seront dynamisées et constitueront les véritables noyaux d'animation et de propositions du Forum. Alors que de nouveaux espaces dédiés aux problématiques économiques ou filières à l'exemple du numérique seront créés, les instruments existants tels que le club ENERGIA ou l'observatoire du FCE seront renforcés et dotés de moyens pour leurs activités.

Au rang de mes priorités figurent trois points :

- l'édification d'un siège social dont seront fiers les entrepreneurs Algériens et dont la pose de la première pierre est prévue pour aujourd'hui-même,
- la construction de l'école supérieure de commerce et de management qui formera l'élite managériale de l'Algérie de demain,
- la réalisation d'une école pour l'hébergement et la prise en charge de 1000 enfants en situation d'handicap.

## **Mesdames et Messieurs,**

Nous sommes fiers de la contribution que nous apportons dans le cadre du dialogue social avec nos partenaires et les pouvoirs publics.

Dans la conjoncture économique mondiale actuelle, notre pays est face à des défis d'une ampleur telle qu'ils requièrent la mobilisation de toutes les forces économiques et le renforcement du consensus social.

A ce titre, le Pacte économique et social de croissance offre le cadre approprié pour réaliser un tel objectif.

C'est dans cet esprit et conscients des challenges que nous devons relever tous ensemble, que nous allons agir dans la nouvelle étape qui s'ouvre devant nous.

### **Mesdames et Messieurs,**

Pour ses besoins en biens de consommation, en services et en équipements, notre pays dépend structurellement de l'étranger. Des ressources financières importantes, constituées par nos réserves de changes, sont régulièrement consacrées à leur importation.

Il est évident que cette équation ne peut être assurée indéfiniment compte tenu de l'amenuisement des disponibilités financières et de l'augmentation de la demande.

De plus, pour les risques que comporte la dépendance vis-à-vis de l'étranger pour des besoins aussi vitaux, l'Algérie se doit de réaliser une mutation de son modèle économique.

Dans ce cadre, nous travaillerons à construire une économie diversifiée et prospère et agirons en toutes circonstances en faveur d'une économie productive. Nous appuierons toutes les mesures des pouvoirs publics favorisant cette perspective.

Le FCE soutiendra les entreprises Algériennes, notamment les TPE et les PME, dans leurs dynamiques de développement et fera la promotion de leur production aux plans national et international. Il plaidera la mise en œuvre de politiques publiques audacieuses de protection et de promotion de la production nationale.

L'économie verte, le développement durable et la transition énergétique, le développement de l'industrie, de l'agriculture, du tourisme et des services, l'exploitation du formidable potentiel

minier, la promotion des TIC et de l'économie numérique et plus généralement des économies de demain et de l'après-pétrole sont assurément autant de réservoirs de richesses dont l'Algérie recèle des potentialités incontestables.

Cependant, leur fructification requière la mise en œuvre de politiques publiques audacieuses en matière économique notamment en matière de promotion de l'investissement et des conditions d'accueil des investisseurs étrangers pourvoyeurs de technologie et de savoir-faire.

L'émergence d'un secteur privé fort et la modernisation de la gouvernance du secteur public dans le sens d'une plus grande libération de l'initiative sont les meilleurs signaux en direction de nos partenaires.

Aussi dans le domaine de la réalisation des grandes infrastructures publiques, le recours au Partenariat Public-Privé constitue un moyen efficace pour desserrer la contrainte budgétaire sur le trésor public, rationaliser les conditions de réalisation en termes de coûts et de délais et

enfin améliorer la qualité des services publics. Dans ce cadre, les institutions financières ont un rôle important à jouer dans la mise en place de tels dispositifs.

Le soutien à la politique de décentralisation prônée par les pouvoirs publics sur orientation de Son Excellence Monsieur le Président de la République, sera notre objectif. Il faudrait absolument que l'initiative de la décision économique soit libérée. Il y va du développement des territoires et de la promotion de leur attractivité.

A ce titre, l'un des défis prioritaires est celui de l'amélioration du climat des affaires et plus largement de l'environnement de l'investissement. Nous devons relever le challenge de la progression dans le classement Doing business. A cet effet, nous présenterons des propositions visant à permettre le développement d'une dynamique entrepreneuriale et de création d'entreprises notamment par les jeunes et les femmes.

Cependant, deux conditions sous-tendent, la concrétisation de toutes ces ambitions : le développement du capital humain et la digitalisation de notre système économique et de son environnement.

Tout retard que nous accuserions dans ces deux domaines nous sera stratégiquement préjudiciable.

### **Mesdames et Messieurs,**

Au-delà des aspirations légitimes à des plans carrières individuelles dans l'administration, le jeune Algérien est en train d'intégrer la projection de sa réalisation économique et sociale personnelle à travers la création de sa propre entreprise.

C'est cette perspective et ce nouvel état d'esprit de notre jeunesse que nous encourageons et comptons appuyer et accompagner. Le Forum mènera un programme de vulgarisation et de promotion de l'entrepreneuriat chez les jeunes.

Les domaines d'activité que nous venons d'évoquer sont autant d'opportunités qui pourraient être investit par les jeunes entrepreneurs. Nous avons la conviction qu'il suffirait de créer l'environnement d'affaires adéquat pour que s'enclenche une dynamique de création massive d'entreprises qui forcera l'admiration.

Pour ce faire :

- Nous devrions créer les conditions qui rendent espoir à notre jeunesse et lui permettent de croire en son pays,
- Nous devrions être en mesure d'offrir une formation et une qualification à chacun de nos jeunes,
- Nous devrions être en mesure de proposer un emploi à chacun de nos jeunes demandeurs pour lui permettre de se projeter et de se réaliser socialement, avant d'être gagné par le désespoir,



- Nous devrions simplifier les procédures et améliorer l'environnement économique de telle sorte qu'un jeune porteur de projet puisse le concrétiser dans les meilleures conditions .

En somme, nous devons contribuer à créer les conditions d'éclosion du talent de notre jeunesse. Et du talent, elle en dispose grandement.

Tout cela, c'est aussi le rôle des entreprises.

### **Mesdames et Messieurs,**

Nous avons choisi la voie du dialogue et de la concertation et nous la poursuivrons.

Nous resterons constants dans nos convictions et actions dont l'objectif n'est autre que celui de placer l'entreprise au centre de toutes les politiques économiques du pays, parce que des enjeux aussi importants que :

- La création d’emplois et de richesses ;
- Le désenclavement de nos territoires et la modernisation de nos villes ;
- L’amélioration du service public ;
- La réduction du gap numérique ;
- La Réussite de la transition énergétique et écologique ;
- La Sécurité alimentaire ;
- Le développement de l’industrie, de l’agriculture et du tourisme ;
- Le bien-être de la population algérienne de manière générale, dépendent grandement de la création d’entreprises dynamiques qui relèvent les défis de se placer sur marché local et qui soient conquérantes pour se positionner à l’international.

Pour ce faire, nous ne revendiquons aucun privilège ni avantages. Nous plaidons l’approfondissement des réformes et l’application de la Loi et rien que la Loi dont l’ancrage est la Constitution de notre pays qui consacre la liberté d’entreprendre et la non-discrimination entre les entreprises.

Telle est la voie dont nous ne dévieront jamais quelques soient les contraintes et les difficultés.

Notre détermination est d'autant plus grande que dans le processus d'évolution de notre organisation, nous avons aussi vu monter cette nouvelle vague de jeunes entrepreneurs et cadres talentueux, énergiques, en phase avec leur époque et le regard pointé sur le futur et porteurs d'une dynamique entrepreneuriale qui présage d'un meilleur avenir pour l'économie algérienne.

Cela est possible parce que le pays dispose des ressources humaines qualifiées et recèle des richesses naturelles et matérielles qui nous permettent de nourrir légitimement cette ambition.

Nous y croyons et travaillons pour sa réalisation.

Je vous remercie pour votre attention.

Vive l'Algérie !

Gloire à nos martyres !