



ENTREPRENEURS DE PROGRES

**RAPPORT MORAL DU PRESIDENT
DU FORUM DES CHEFS D'ENTREPRISE
DEVANT
L'ASSEMBLEE GENERALE ELECTIVE
15 décembre 2018**

NOVEMBRE 2018

**Monsieur le président,
Mes chers Confrères,
Mesdames et Messieurs**

Je voudrais tout d'abord vous adresser à toutes et à tous mes vives salutations et vous remercier d'être présents pour participer aux travaux de cette assemblée générale qui est appelée aujourd'hui à renouveler les instances dirigeantes de notre association.

Je tiens aussi à exprimer la bienvenue aux centaines de nouveaux adhérents qui sont venus renforcer les rangs de notre association et poursuivre avec nous la construction d'une organisation engagée pour la sauvegarde de l'entreprise algérienne et le développement de notre pays.

Après quatre années de travail depuis notre Assemblée générale électorale, tenue le 27 novembre 2014, il est venu le moment d'évaluer notre action, d'apprécier les efforts déployés et les résultats obtenus pour nous permettre ensemble d'ajuster les orientations et rendre notre action plus efficace.

Le FCE a travaillé intensément durant cette période. Les activités que le Forum a déployées durant ces quatre années lui ont surtout permis de mettre en place les instruments, les mécanismes et les méthodes par lesquels il pourra réellement se mobiliser et avoir une parole forte en matière de politique économique.

Aussi, avant de faire une rétrospective de toutes les actions engagées pendant ces quatre années, je tiens à vous remercier tous et à travers vous tous les membres qui n'ont pas pu se déplacer pour votre mobilisation constante, votre engagement, votre persévérance et votre soutien constant.

Notre Forum ne peut qu'être fier de regrouper en son sein tant de compétences, tant d'hommes et de femmes engagés avec détermination pour leur association et, au-delà, pour notre pays.

Sachez que ce sont votre disponibilité et vos contributions qui ont constitué les ingrédients de la réussite de toutes les activités que nous avons engagées ces quatre dernières années.

L'année qui commence est tout aussi déterminante pour l'Algérie que pour le FCE.

C'est une année charnière dans la vie politique, économique et sociale de l'Algérie. Le FCE qui a subi une mutation profonde ces quatre dernières années, est désormais prêt à faire face aux défis et aux changements significatifs que nous aurons à affronter pendant la période à venir

Le recours au financement non conventionnel ne sera plus en vigueur en 2023 et à ce titre, le pays est prêt à lancer dans les délais les plus rapprochés des réformes profondes et radicales dans le cadre du nouveau modèle économique.

Le FCE est appelé à œuvrer pour une plus large mobilisation autour des enjeux stratégiques de la transformation de l'économie nationale.

**Monsieur le président,
Mes chers Confrères,
Mesdames et Messieurs**

Le FCE s'est forgé, durant la période 2014-2018, un socle solide :

- Par le nombre de ses membres qui est passé en quatre ans de moins de 400 à près de 4000 chefs d'entreprises ;
- Par la diversité des secteurs représentés ;

- Par son déploiement dans les territoires renforçant sa proximité avec les opérateurs économiques et les autorités locales ;
- Par ses commissions thématiques et sectorielles qui favorisent une remontée d'informations sur les différentes filières ;
- Par la présence plus importante de femmes et de jeunes entrepreneurs même si elle demeure pour nous toujours insuffisante ;
- A travers sa structure Jil'FCE, qui regroupe cette nouvelle génération d'entrepreneurs plus imprégnée des nouvelles pratiques de management et intensément connectée aux technologies de pointe.

1- Au plan de l'organisation interne du Forum, les efforts sans cesse renouvelés ont abouti aux avancées positives suivantes :

- ✓ **Elargissement de la composante de membres :** en novembre 2014, nous comptons **328** membres. Actuellement, nous sommes **plus de 4000** chefs d'entreprise membres dont **1600** de JIL'FCE.

Le FCE a évolué non seulement en nombre mais aussi en termes de diversité dans les activités et les secteurs, de taille des entreprises et de leur implantation sur le territoire national.

La représentativité du FCE se raffermira davantage au fur et à mesure que notre économie aura avancé dans son processus de diversification car cela signifiera un développement plus important de filières industrielles, technologiques et de services et la création de centaines de milliers d'entreprises. Cet enjeu est naturellement au cœur de notre action.

- ✓ La structuration au niveau des Wilayas a été conduite dans une totale transparence à travers un processus démocratique. 48 Délégués principaux, 70 Délégués adjoints et 43 délégués de JIL'FCE ont été élus par les membres, soit au total 161 responsables qui activent au niveau des régions.

Les délégués sont notre fer de lance pour une plus grande mobilisation dans les wilayas autour de l'axe central que constitue le développement local durable.

Du 16 avril au 2 mai 2017, une délégation conduite par le président du FCE s'est rendue dans 43 wilayas du pays.

L'objet de ces visites de proximité était de s'enquérir des préoccupations des chefs d'entreprise et de recueillir leurs propositions pour insuffler une dynamique socioéconomique territoriale. Nous avons

pu mesurer l'ampleur des potentialités que recèlent nos régions mais aussi nous imprégner de leurs réalités socioéconomiques. Notre déploiement régional vise à démontrer que notre vision sur ces questions-là n'est pas une simple vue de l'esprit mais découle de notre volonté à être des acteurs de toutes les politiques de développement local pour un maillage économique équitable et une véritable dynamique territoriale.

- ✓ **Création de 27 commissions thématiques et sectorielles** qui ont travaillé de façon continue et produit des propositions. C'est grâce à leur travail que nous avons pu construire notre plaidoyer portant « Contribution du FCE pour l'émergence d'une économie algérienne ».

Nous encourageons d'ailleurs les membres à y adhérer massivement pour y apporter leurs contributions.

- ✓ **Installation de membres Honoraires du FCE à l'international** : nous disposons désormais de treize (13) Membres Honoraires installés dans plusieurs pays (liste jointe au rapport). en : Allemagne - France – Belgique - Emirats Arabes Unis – Espagne - USA (02)– Grande Bretagne – Russie – Canada – Irlande, Grèce et Luxembourg.

Nous prospectons actuellement pour installer des membres honoraires dans certaines capitales africaines qui assureront la veille stratégique pour accompagner nos entreprises dans leurs exportations et investissements sur le continent africain.

- ✓ **Le FCE dispose de moyens dignes de sa nouvelle dimension et de son combat.** Le FCE possède une administration composée de cadres qualifiés et dévoués qui évoluent dans un siège qui dispose d'équipements modernes et de salle de conférence, de réunion et de bureaux pour les différents départements. Enfin, nous avons poursuivi le travail engagé sur le projet de construction d'un siège pour notre association. Les études son finalisées et le marché de réalisation attribué. Il va sans dire que ce patrimoine consolidera la pérennité de notre association.

- ✓ **La création de Jil'FCE,** la structure qui fédère les jeunes entrepreneurs et les chefs d'entreprises naissantes. Aujourd'hui cette structure regroupe des centaines de membres qui se distinguent par leurs initiatives et leurs innovations. Jil'FCE est reconnue aussi bien en Algérie qu'à l'étranger comme étant l'interlocuteur idoine sur les questions de l'entrepreneuriat des jeunes et l'innovation.

✓ **La commission femmes :** La création de la commission Femmes chefs d'entreprise atteste que l'engagement du FCE pour la promotion de l'entrepreneuriat féminin n'est pas un vœu pieux. Par la même il rend hommage à toutes celles et tous ceux qui militent et se mobilisent pour la promotion de la femme dans la sphère économique.

Les membres de cette commission ne ménagent pas leurs efforts et s'impliquent activement dans toutes les activités du FCE. Cette structure a d'ailleurs conclu au courant de l'année 2016 une convention avec des banques dans le but de faciliter l'accès des femmes chefs d'entreprise aux financements de leurs projets.

Les actions menées par cette commission a encouragé de nombreux opérateurs économiques femmes à adhérer massivement au FCE pour contribuer activement et efficacement à la concrétisation de ses idéaux. Elle était 4 à la création de l'association en 2000, elles sont 200 aujourd'hui à porter la voix des femmes dans le monde économique.

- ✓ **La restructuration de nos services** et le perfectionnement de nos instruments et de nos méthodes de communication. A cet égard, il faudrait rappeler que l'assemblée générale a adopté un nouveau schéma d'organisation et de fonctionnement de nos structures permanentes ; il est mis en œuvre au fur et à mesure.

Cette nouvelle organisation garantit la continuité de notre action sans que celle-ci ne soit interrompue par des blocages liés à des dysfonctionnements organiques.

Cette nouvelle organisation a influé positivement sur la qualité de nos contributions et sur l'efficacité de nos actions. L'évolution du Forum reflète désormais la nouvelle configuration de l'économie nationale vivifiée par un secteur privé qui prend de l'ampleur et joue son rôle de catalyseur.

Avec une telle organisation, le Forum est en mesure de rassembler les entreprises pour créer un élan économique d'envergure.

- ✓ **L'initiation de nombreuses opérations de solidarité dans le cadre du programme FCE-SOLIDAIRE.** Plusieurs actions ont été organisées partout sur le territoire national.

Cet engagement de FCE-SOLIDAIRE traduit le positionnement du FCE comme une organisation citoyenne.

- ✓ Le fonctionnement régulier des instances du Forum a été pleinement assuré. C'est ainsi que le Conseil exécutif a tenu régulièrement des sessions ordinaires, ainsi qu'un grand nombre de séances de travail restreintes, pour assurer la coordination de l'ensemble de nos activités.

2- En matière de concertation, de plaidoyer et d'actions pour la promotion de l'entreprise, le Forum a également déployé une importante activité durant cette période :

Le FCE est parvenu à décloisonner le débat et à faire partager ses propositions sur plusieurs questions cruciales inhérentes à l'économie nationale. Nous avons fortement contribué et parfois initié la réflexion sur plusieurs enjeux et non des moindres : la diversification économique, l'intégration économique en Afrique, la transition énergétique, la sécurité alimentaire, la politique des subventions. *Cela nous conforte dans notre conviction que notre cause, celle de l'entreprise, a toujours été au diapason de l'intérêt national.*

Les différentes propositions du FCE ont contribué grandement à réaliser des avancées sur des questions qui touchent directement à l'entreprise et à son environnement. Permettez-moi de vous en énumérer quelques-unes :

- ✓ Consécration dans la constitution de la liberté d'investir et l'égalité entre l'entreprise publique et l'entreprise privée ;
- ✓ Instauration du principe de préférence nationale ;
- ✓ Mesures de réduction de la pression fiscale (réduction du taux de la TAP, réduction du taux d'IBS) pour les entreprises de production de biens ;
- ✓ Lancement d'un grand emprunt national ;
- ✓ Possibilité pour le secteur privé de créer et de gérer des zones industrielles ;
- ✓ Mise en place d'un dispositif de traitement des entreprises en difficultés ;
- ✓ Evolution de la législation concernant la création et la gestion de fonds d'investissements ;
- ✓ Amélioration des procédures pour les opérations d'exportation ;
- ✓ Contribution à l'évolution de la réflexion sur le partenariat public- privé ;

- ✓ Le lancement effectif du programme des énergies renouvelables
- ✓ Plafonnement des honoraires des notaires.

La méthode est simple et a démontré son efficacité :

1. Approfondissement de la réflexion à travers la réalisation de grandes études, l'organisation de conférences/débats, d'ateliers, d'expositions, la participation aux rencontres-débat avec des hauts responsables de l'administration économique.
 - a. Etude sur la sécurité alimentaire
 - b. Etude sur la sécurité énergétique
 - c. Etudes sur la diversification de l'économie
 - d. Etude sur la finance islamique
2. Formulation des propositions et des recommandations sur la base des conclusions de ces études et des informations recueillies sur le terrain. Nous procédons constamment à l'élaboration et la transmission aux autorités de nombreux dossiers portant propositions, recommandations et avis du Forum sur les questions économiques intéressant notamment l'entreprise.

3. Dialogue et échanges avec les Pouvoirs Publics et les partenaires sur ces mesures et sur la meilleure manière de les mettre en œuvre.

Il faut signaler ici que ces avancées ont été réalisées malgré un contexte difficile et peu propice aux réformes eu égard aux contraintes budgétaires imposées par la baisse des prix du baril de pétrole.

Nous avons donc agi avec responsabilité et pragmatisme. Tout ce qui est entrepris, vise à obtenir des résultats durables. Le contexte nous dicte de la prudence et de la patience par rapport à nos attentes. C'est pour cette raison que nous nous montrons prudents dans nos propositions et patients par rapport à nos attentes.

Nous avons toujours placé les intérêts suprêmes de la Nation au-dessus de toutes nos revendications et nous sommes conscients que la priorité du moment est de consolider la stabilité du pays restaurée dans la douleur.

Notre soutien à **Son Excellence Monsieur le Président de la République Abdelaziz Bouteflika** part du postulat qui établit que nous avons besoin de stabilité politique pour poursuivre ensemble le dialogue qui aboutit à des réformes profondes dans le cadre de la transformation de l'économie nationale. L'histoire nous a appris qu'un

processus aussi lourd requiert une très grande sérénité et doit se dérouler dans un esprit de collaboration.

3- Le déploiement et l'action à l'international ont également mobilisé intensément le Forum durant la période 2014-2018.

Ce volet de l'activité du Forum a enregistré également de nombreuses rencontres, en Algérie et à l'étranger. Le FCE est considéré comme un partenaire incontournable par un grand nombre d'institutions et d'organismes économiques étrangers.

A travers la profusion des activités à l'internationale , le Forum se positionne en tant qu'interlocuteur crédible de la communauté d'affaires étrangère pour mieux promouvoir l'attractivité du pays et la destination Algérie,

Les déplacements, les échanges et les discussions que nous avons pu avoir avec les partenaires étrangers, les diplomates et représentants d'institutions internationales nous ont permis d'affiner nos propositions et de tirer des conclusions en matière de ciblage dans la recherche de partenariat et de coopération internationale :

- Premièrement : le plus grand potentiel de partenariat était plutôt porté par des PME qui ont atteint un seuil critique de croissance leur permettant d'envisager une internationalisation et pas nécessairement auprès des Grandes firmes ;
- Deuxièmement : l'innovation, la formation et l'apprentissage sont les moteurs de développement d'une entreprise.

Ils doivent figurer en bonne position sur l'échelle des priorités quel que soit le domaine de partenariat.

Dans cette optique, des mécanismes ont été créés pour une meilleure efficacité dans l'aiguillage des entreprises sur des créneaux de partenariat concrets et solides.

Des entités permanentes de concertation ont été mises en place à l'effet d'encourager les relations d'affaires entre les entreprises algériennes et les entreprises issues de pays avec lesquels la coopération économique est dynamique :

❖ **Le Club d'Affaires Algéro-Italien**, crée en Juillet 2016. Cette association a pour but de favoriser et de promouvoir les relations économiques, commerciales et industrielles, entre l'Algérie et l'Italie.

❖ **Le Conseil d'Affaires Algéro- Français** a été créé en février 2018, dont les principaux objectifs sont :

- La mobilisation des entreprises des deux pays pour fonder de nouveaux partenariats et de favoriser ainsi la promotion des relations économiques, commerciales et industrielles, entre l'Algérie et la France ;
- L'échange sur des propositions d'amélioration du climat bilatéral des affaires ;
- L'identification d'un certain nombre de filières prioritaires de coopération.

❖ **Le Conseil d'Affaires Algéro-Espagnol**, créé en Avril 2018, dont l'objectif est de mobiliser les entreprises des deux pays pour fonder de nouveaux partenariats et de favoriser ainsi la promotion des relations économiques, commerciales et industrielles entre les deux pays.

Le FCE a signé plusieurs conventions avec d'autres partenaires étrangers pour explorer les opportunités d'affaires :

- **La Convention entre le FCE et l'Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR)**, signée en octobre 2015, dont l'objectif principal est de fournir un cadre de coopération dans lequel les deux parties peuvent élaborer et mettre en œuvre

des activités orientées vers le renforcement des compétences et des capacités des cadres et des entreprises du FCE.

- **La Convention de coopération entre le FCE et l'Union des industriels et entrepreneurs Russes (RSPP),** signée en Avril 2016.
- **La Convention de coopération entre le FCE et le Conseil d'Affaires Algéro-Britannique (ABBC),** signée en Mai 2016.
- **Le Mémoire d'Entente entre le FCE et le Conseil de Développement Canada Algérie (CDCA),** signé en Avril 2017.
- **La Convention de Coopération entre le FCE et la Confédération de l'Industrie Danoise (DI),** signée en Mars 2018.
- **La Convention de Coopération entre le FCE et l'Association des Chambres de Commerce et d'Industries Allemande (DIHK),** signée en Avril 2018.

Le FCE par l'intermédiaire de son président , de ses vis présidents et de ses membres a en outre représenté l'Algérie dans des évènements prestigieux et des

rencontres importantes où il a pu faire du lobbying en faveur de l'économie algérienne :

- Sommet Economique USA-Afrique à Addis Abeba en Février 2016 ;
- World Economic Forum sur l'Afrique à Kigali en Mai 2016 ;
- World Economic Forum à Genève en Mai 2016 ;
- Sommet de Davos en Janvier 2017 ;
- Road Show aux USA en Mars 2017 ;
- Transatlantic Economic Forum, à Washington, en novembre 2017 ;
- Africa CEO Forum à Abidjan en Mars 2018.

Comme vous pouvez le constatez notre action à l'international était centrée sur l'Afrique. le premier déplacement du Président à la tête d'une forte délégation dès son élection en 2014 était à destination d'un pays du Sénégal .

Le FCE est toujours animé par la volonté d'être l'un des artisans de cette intégration économique africaine tant attendue par les populations des 54 pays africains. Cette ambition continuera d'être l'un des principaux axes de notre plan d'action pour les prochaines années. Nous sommes résolument engagés dans cette voie.

Nous avons organisé décembre 2016 le **Forum Africain d'Investissement et d'Affaires**. Cet évènement constitue une étape importante dans l'élaboration de la stratégie sur la présence économique de l'Algérie sur ce continent et son rôle dans le renforcement de l'intégration économique africaine.

**Monsieur le président,
Mes chers Confrères,
Mesdames et Messieurs**

Tel est, brièvement exposé, le bilan des principaux aspects de l'action du Forum durant ces quatre dernières années.

Il y a quatre ans, vous nous avez accordé votre confiance et vous avez estimé que nous étions en mesure d'être à la hauteur de la très grande responsabilité de diriger le FCE avec tout ce que cela implique comme engagements.

Pendant ces quatre années, nous avons été attentifs aux préoccupations sectorielles et nous avons œuvré sans relâche pour la pérennité de milliers d'entreprises

et travaillé d'arrache-pied pour favoriser la création de milliers d'autres dans des secteurs divers.

Toutes nos actions durant les quatre dernières années devaient aussi être en harmonie avec la politique globale du gouvernement qui vise à retrouver les équilibres budgétaires du pays en procédant à des ajustements pour une plus grande maîtrise des importations , le développement des exportations et la promotion de la production nationale.

Nous nous sommes inscrits dans cet effort national car nous avons une conscience aiguë des enjeux relatifs à la préservation de l'indépendance économique et financière de l'Algérie.

Nous avons réalisé un travail de communication à l'intention de nos partenaires pour expliquer que les mesures provisoires engagées par les Pouvoirs Publics n'avait nullement pour but de restreindre le commerce et l'investissement mais de favoriser une coopération bilatérale équilibrée et un partenariat selon le principe gagnant/gagnant.

Nous avons travaillé vaillamment pour offrir à nos entreprises de nombreux espaces de mise en relation d'affaires.

Nous sommes cependant conscients du fait que si des progrès immenses ont été réalisés, beaucoup reste à faire.

Eu égard aux circonstances dans lesquelles nous avons exprimé nos revendications toute victoire aussi minime soit-elle est un grand exploit.

Nous savons que nos entreprises sont dans une situation délicate, subissant de plein fouet les effets de la crise mais nous ne devons pas sombrer dans la fatalité et avoir la conviction qu'il y a toujours une solution. Nous sommes de ceux qui veulent triompher sur l'immobilisme et l'inaction, de ceux qui souhaitent être une partie de la solution à la crise et non une partie de la crise elle-même.

Durant cette période difficile nous avons démontré notre capacité de mobilisation et de résilience et notre sens des responsabilités, l'entrepreneur algérien a **contenu** la crise en assurant la pérennité de son entreprise et a surtout coute que coute maintenu les emplois, cette crise a été pour beaucoup d'entre nous une opportunité pour accélérer les investissements et diversifier nos affaires.

Vive le forum des chefs d'entreprises
Vives l'entreprise algérienne
Vive l'Algérie

Je vous remercie de votre attention